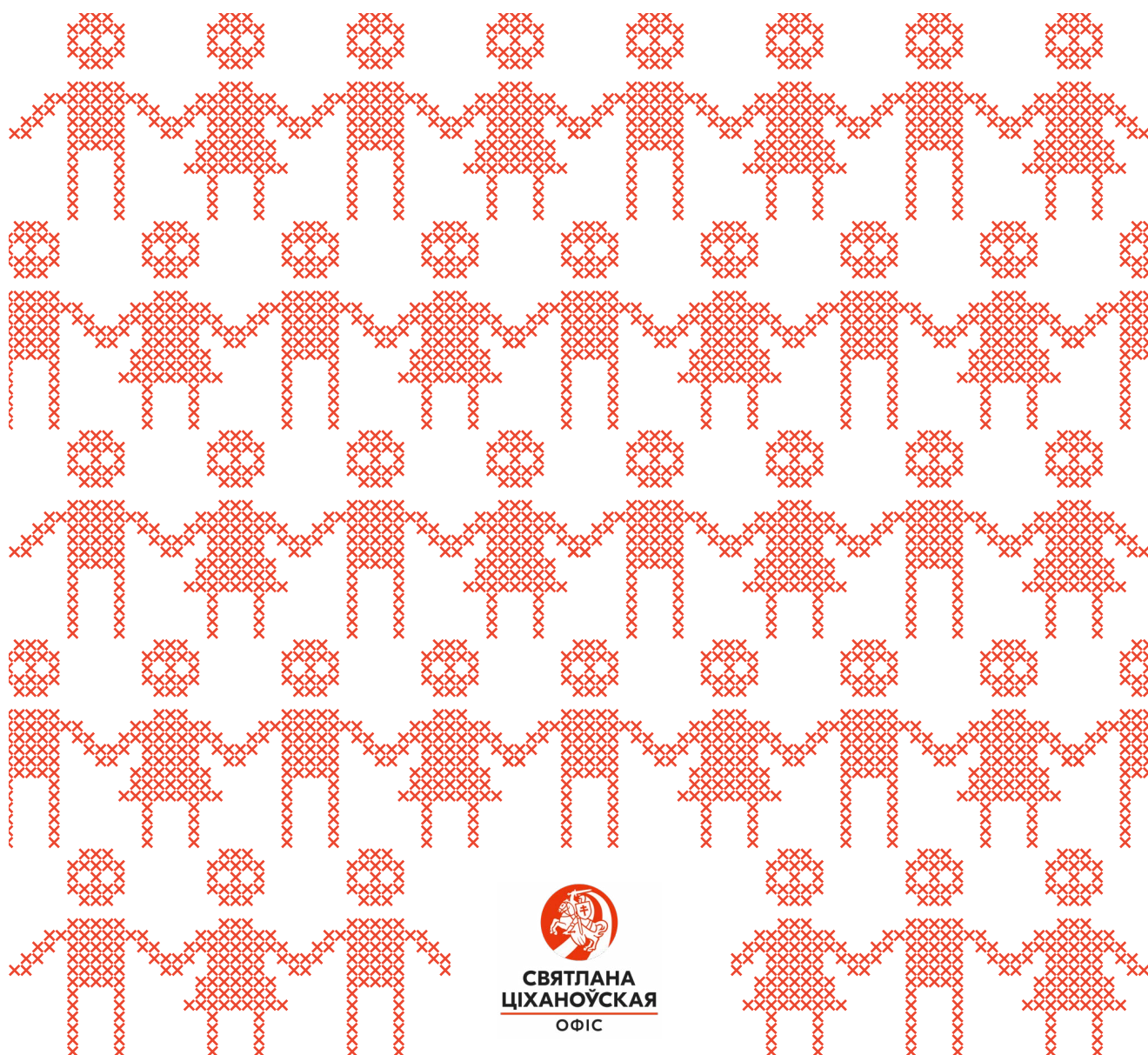
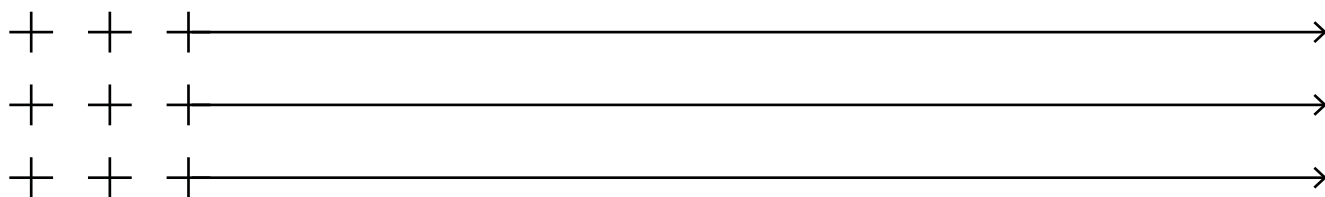


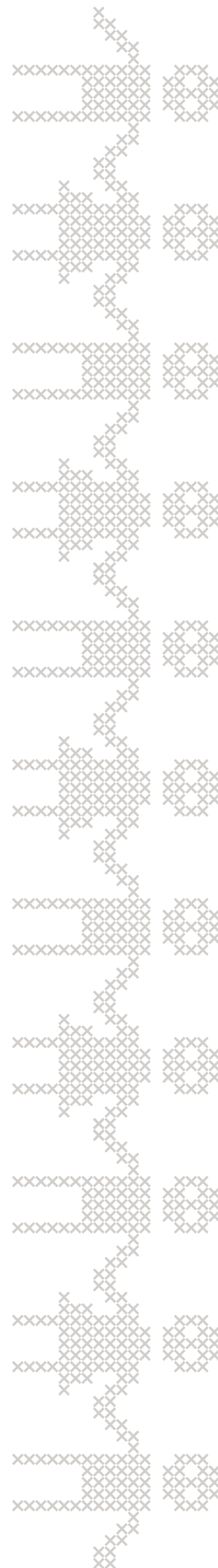
# Стратегия Демократических Сил Беларуси 2026+

Для публичного обсуждения



# Оглавление

<b>Введение</b>	<b>3</b>
<b>Кто мы и как устроены</b>	<b>4</b>
<b>Наши ценности</b>	<b>5</b>
<b>Видение Новой Беларуси</b>	<b>6</b>
<b>Где мы сейчас</b>	<b>7</b>
<b>Сценарии перемен</b>	<b>8</b>
<b>Стратегические цели 2026+</b>	<b>10</b>
<b>Ресурсы и устойчивость</b>	<b>13</b>
<b>Как измеряем успех</b>	<b>14</b>
<b>Почему это касается каждого</b>	<b>15</b>



---

## → **Зачем нужна единая Стратегия?**

Чтобы объединить усилия ради достижения общей цели и задать общий курс «здесь и сейчас»: как шаг за шагом идти от диктатуры к демократии.

---

## → **Для кого этот документ?**

Для всех, кто хочет перемен: для инициатив и медиа, для политических команд и организаций гражданского общества, для белорусов в стране и за её пределами. Текст намеренно простой, чтобы каждый понял, где его вклад будет полезен.

---

## → **Что внутри?**

Короткое описание того, кто мы и как устроены; наши ценности; видение Новой Беларуси; трезвая картина «где мы сейчас»; возможные сценарии перемен; шесть стратегических целей с логикой действий и измерениями успеха; про ресурсы и устойчивость.

---

## → **Как этим пользоваться?**

Откройте нужный раздел, посмотрите цель и пояснения, выберите шаги, которые доступны именно вам.

Эта Стратегия даёт общую рамку и направления действий. Она помогает координироваться, говорить одним понятным языком и последовательно двигаться к демократической Беларуси. Её задача — не только объяснить общий курс, но и показать каждому, где именно он может стать частью перемен.

# Кто мы и как устроены

Наша миссия — построить демократическую Беларусь, где действует закон, власть определяется честными выборами, а достоинство человека является нормой.

## + Кто мы?

Мы — беларусы, которые не согласны жить в диктатуре и хотят видеть свою страну свободной, независимой и справедливой. Это люди, инициативы, организации, политические команды, гражданское общество, независимые медиа, диаспоры и все, кто работает ради перемен.

## + Что нас объединяет?

Нас объединяют общие принципы: свобода, права человека, честные выборы, верховенство права, независимость Беларуси и её европейское будущее. Беларусская культура и язык помогают сохранять нашу связь друг с другом и чувство общей принадлежности.

## + Как мы устроены?

Демократические силы — это не одна структура и не одна группа людей, а широкое движение, в котором у разных частей своя роль.

Светлана Тихановская, Офис Светланы Тихановской и Объединённый переходный кабинет помогают представлять демократическую Беларусь на международном уровне, удерживать внимание к нашей стране и координировать общие усилия.

Координационный совет, политические партии и другие политические структуры помогают представлять разные взгляды, обсуждать общие решения и готовить основу для будущей честной политики в Новой Беларуси.

Гражданское общество, общественные инициативы, независимые медиа, профсоюзы помогают людям, защищают права, поддерживают солидарность и делают демократическое движение заметным в повседневной жизни.

Диаспоры и Народные посольства поддерживают беларусов за рубежом, рассказывают миру правду о Беларуси, помогают сохранять международные связи и вовлекать всё больше людей в общее дело.

## + Как мы взаимодействуем?

Через сотрудничество, горизонтальные связи и совместные действия там, где это нужно для общего результата.

Наше движение открыто для всех, кто готов работать ради демократических перемен в Беларуси. Различия во взглядах, отношении к отдельным структурам или форматам участия не отменяют главного: стремления вернуть стране свободу, закон и право людей самим определять своё будущее.

# Наши ценности

Наши ценности — это то, на чём держится наша борьба и на чём будет строиться Новая Беларусь.

+ **Независимость.**

Беларусь сама решает свою судьбу. Мы не позволим никому лишать нашу страну права на собственный голос, собственный путь и собственное будущее.

+ **Свобода.**

Человек имеет право говорить правду, делать выбор, объединяться с другими и не жить в страхе.

+ **Достоинство.**

Каждый человек заслуживает уважения. Государство существует для человека, а не человек для государства.

+ **Справедливость и право.**

Закон должен защищать, а не карать. Никто не может быть выше закона. За насилие, ложь и злоупотребление властью должна наступать ответственность.

+ **Демократия.**

Власть должна избираться народом, быть подотчётной обществу и мирно меняться через выборы.

+ **Беларусская идентичность.**

Беларусь — это наша история, язык, культура, память и символы. Мы хотим быть собой и иметь государство, которое уважает и развивает беларусскую самобытность.

+ **Солидарность.**

Мы разные, но нас объединяет ответственность за страну и уважение друг к другу. Мы верим в взаимную поддержку, участие и силу общества.

# Видение Новой Беларуси

Новая Беларусь — это свободная европейская страна, где власть служит людям, закон работает, а будущее не вызывает страха.

Это страна, где не сажают за мнение, где власть формируется через честные выборы, где суд защищает, а не выполняет приказ, где можно честно работать, строить семью, открывать дело, говорить на родном языке и не бояться завтрашнего дня.

**Новая Беларусь — это государство, которому доверяют.**

Власть действует открыто и в интересах общества. Чиновники отвечают за свои решения. Коррупция, произвол и безнаказанность перестают быть нормой.

**Новая Беларусь — это живая демократия.**

Граждане участвуют в управлении страной. Партии, медиа, профсоюзы и общественные инициативы работают свободно. Мнение людей влияет на решения, а не игнорируется.

**Новая Беларусь — это страна возможностей.**

Здесь можно учиться, работать, создавать, инвестировать и развивать своё дело без страха потерять всё из-за произвола. Экономика работает по понятным правилам. Частная собственность защищена. Труд уважается.

**Новая Беларусь — это государство, которое вкладывает в человека.**

Качественное образование, доступная медицина, современная социальная защита и поддержка семей становятся нормой, а не привилегией.

**Новая Беларусь — это страна, которая уважает себя.**

Беларусский язык, культура, история и символы занимают достойное место в общественной жизни. Мы бережём своё и при этом остаёмся открытыми миру.

**Новая Беларусь — это часть Европы.**

Наш путь — к европейским стандартам права, управления, безопасности и качества жизни. Мы видим Беларусь частью европейского пространства свободы и сотрудничества.

**Новая Беларусь строится уже сейчас.**

Она начинается с нашей солидарности, с нашей ответственности, с нашего участия в переменах. Она начинается там, где люди перестают ждать чужого решения и берут на себя свою часть общей работы. Будущее страны зависит не от одного лидера, а от готовности общества действовать вместе. Чем сильнее наша готовность действовать вместе сегодня, тем ближе свободная Беларусь завтра.

После 2020 года беларусы живут в условиях репрессий, страха и затяжной усталости. Но общество не исчезло и не сдалось. Люди стали осторожнее, чаще выбирают безопасные формы действия, держатся на солидарности и взаимопомощи. Частный сектор, который долго был важным источником инициативы и самостоятельности, пережил давление и релокации, и его возможности заметно сократились. Это ударило и по доходам семей, и по чувству уверенности в будущем.

Война резко усилила уязвимость Беларуси и ещё глубже втянула страну в зависимость от России. Режим предоставил территорию Беларуси для российской агрессии против Украины, тем самым поставив под удар суверенитет и безопасность страны. Поэтому независимость Беларуси сегодня — это не абстрактная идея, а вопрос безопасности и будущего каждого. При этом беларусы не приняли эту войну как свою: люди выходили на антивоенные акции, саботировали военную логистику, а беларусские добровольцы встали на защиту свободы Украины и Беларуси.

Одновременно изменилось и само демократическое движение. Стихийный протест сменился более устойчивыми политическими и общественными структурами, которые действуют внутри страны и за её пределами. Движение стало взрослее, но вместе с этим вырос и запрос на согласованность, ясные роли и видимые результаты. Вокруг Светланы Тихановской сохраняется центр политического представительства, а за пределами страны укрепилась сеть поддержки: диаспоры, Народные посольства, организации гражданского общества, совместные кампании и международные партнёрства. Благодаря этому Беларусь не исчезла из международной повестки, а демократические силы сохраняют голос и пространство для действия.

Внутри страны пространство для открытой активности остаётся крайне узким. Репрессии продолжаются, контроль над информацией усиливается, а риск наказания затрагивает всё новые группы. Из-за этого люди реже действуют публично, но это не означает исчезновения энергии или воли к переменам. Она сохраняется, просто чаще выражается в менее заметных и более безопасных формах.

Сегодня особенно важен вопрос доверия. Люди ждут от демократических сил не только правильных слов, но и согласованности, ответственности и ощутимых результатов. Именно поэтому единство действий становится не менее важным, чем сами идеи.

Нынешняя ситуация сложна, но не безнадёжна. Беларусь остаётся под давлением репрессий, международной изоляции режима и растущей зависимости от России. И всё же идея Новой Беларуси не исчезла. Она держится на упорстве людей, на солидарности, на институтах демократического движения и на поддержке тех, кто продолжает бороться за свободу страны. Мы учимся жить в этих условиях, сохранять себя, поддерживать друг друга и готовить будущее, в котором Беларусь снова станет свободной и независимой.

Переход от диктатуры к демократии может начаться по-разному. В реальной жизни перемены редко идут по одному заранее понятному пути. Чаще всего совпадают сразу несколько факторов: внутренний кризис, давление общества, раскол внутри системы, ослабление поддержки со стороны России и внешнее давление.

Поэтому наша задача — не ждать “идеального сценария”, а быть готовыми к разным вариантам развития событий и приближать демократические перемены уже сейчас. Для этого нужно усиливать устойчивость общества, укреплять международные позиции демократических сил и добиваться того, чтобы беларусы сами участвовали в решении судьбы своей страны. Наш принцип: никаких договорённостей о Беларуси без беларусов.

## **ПЕРЕГОВОРНЫЙ ПЕРЕХОД ПОД ДАВЛЕНИЕМ**

Этот сценарий предполагает, что режим оказывается вынужден идти на переговоры о передаче власти и выходе из кризиса. Такое возможно, если он ослабнет из-за внутреннего кризиса, внешнего давления, раскола элиты и снижения поддержки со стороны России, но при этом сохранится пространство для политических договорённостей. В таком случае переговоры могут открыть путь к освобождению политзаключённых, запуску переходных органов, гарантиям безопасности, изменению правил и подготовке свободных выборов.

## **ПЕРЕХОД ЧЕРЕЗ ГРАЖДАНСКУЮ МОБИЛИЗАЦИЮ**

Это сценарий восстания, революционного подъёма или масштабного внутреннего срыва системы. Здесь решающим фактором становятся массовое общественное давление, стачки, протесты, саботаж, кризис управления и отказ части элиты и силовых структур поддерживать власть. В таком сценарии старый порядок начинает рушиться не потому, что стороны договорились, а потому, что режим теряет способность удерживать страну в прежнем виде. Здесь особенно важны граждане, рабочие коллективы, независимые инициативы и способность общества к самоорганизации.

## **ПОСТЕПЕННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ**

Это сценарий, при котором изменения начинаются сверху — по инициативе части самой правящей элиты. Причиной может стать уход лидера, борьба внутри номенклатуры или попытка спасти систему через её частичную перестройку. В таком случае власть может пойти на ограниченные реформы, перераспределение полномочий и осторожное открытие политического пространства, чтобы снизить напряжение и вывести страну из тупика. Такой путь сам по себе не гарантирует демократию, но может открыть окно для более глубоких перемен.

## **ПЕРЕМЕНЫ ПОД ПРЯМЫМ ВНЕШНИМ ДАВЛЕНИЕМ**

Это крайний сценарий, при котором режим втягивает Беларусь в более широкий военный конфликт на стороне России и терпит поражение вместе с ней. В таком случае перемены происходят под сильным внешним воздействием как следствие военного поражения, международного принуждения и внешнего контроля над переходом. Это самый тяжёлый и болезненный сценарий. Но даже в таком случае будущее Беларуси не должно решаться без беларусов.

## **ЗАТЯГИВАНИЕ ПЕРЕХОДА**

Переход может и не начаться быстро. Режим может сохранять контроль за счёт репрессий, пропаганды и растущей зависимости от Москвы. Это не означает, что перемены невозможны. Это означает, что путь к ним будет дольше, труднее и дороже для страны.

Во всех сценариях главный вопрос один: смогут ли демократические силы оставаться организованной, признанной и дееспособной силой, которая участвует в определении будущего Беларуси. Именно поэтому нужно готовиться не к одному “правильному” варианту, а к разным траекториям перемен — и при любых обстоятельствах сохранять способность действовать.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 1. УСИЛИТЬ ПОДДЕРЖКУ БЕЛАРУСОВ, ПОСТРАДАВШИХ ОТ РЕПРЕССИЙ, СОДЕЙСТВУЯ ОСВОБОЖДЕНИЮ ПОЛИТЗАКЛЮЧЁННЫХ, РЕАБИЛИТАЦИИ И ВОССТАНОВЛЕНИЮ ПРАВ ЖЕРТВ РЕЖИМА.**

Демократические силы содействуют освобождению политических заключённых, работают над прекращением политически мотивированных преследований, обеспечивают системную помощь пострадавшим и их семьям, а также добиваются реабилитации, восстановления прав и достоинства жертв репрессий.

Важной частью этой работы остаётся документирование репрессий: фиксация задержаний, судов, свидетельств и других фактов, чтобы сохранять правду о каждом деле, поддерживать международную адвокацию и готовить основу для будущей справедливости.

Отдельное направление этой цели — поддержка беларусов за рубежом, включая вопросы легализации, документов, доступа к социальной и правовой помощи, а также решения, связанные с обучением, трудоустройством и повседневной интеграцией.

Параллельно подготавливаются механизмы компенсации ущерба, реабилитации и изменений в пенитенциарной системе, чтобы после перемен восстановление прав не начиналось с нуля.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 2. РАСШИРИТЬ УЧАСТИЕ БЕЛАРУСОВ В ДЕМОКРАТИЧЕСКОЙ ЖИЗНИ, ЧТОБЫ ВСЁ БОЛЬШЕ ЛЮДЕЙ МОГЛИ ВЛИЯТЬ НА БУДУЩЕЕ СТРАНЫ, ОБЪЕДИНЯТЬСЯ И ДЕЙСТВОВАТЬ СООБЩА.**

Демократические силы создают реальные, доступные и безопасные возможности для участия беларусов в общественной и политической жизни, укрепляют горизонтальные связи, вовлекают новые группы и поддерживают практики солидарности, чтобы всё больше беларусов могли выступать не объектами политики, а её активными участниками.

Особое значение имеют безопасные формы гражданского действия внутри Беларуси: локальные сообщества, инициативы взаимопомощи, автономные группы и другие форматы, которые позволяют сохранять общественную активность даже в условиях репрессий и ограничений на офлайн-участие.

Эту цель усиливает и работа с беларусами за рубежом через диаспоры, общественные сети и инициативы, которые помогают удерживать вовлечённость, поддерживать связи со страной и включать всё больше людей в демократическую практику.

Расширение участия должно сопровождаться понятной коммуникацией, которая связывает ценности демократических перемен с повседневным опытом людей и делает участие доступным не только для убеждённых сторонников, но и для более широкого круга беларусов.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 3. УКРЕПИТЬ ИНФОРМАЦИОННУЮ И КУЛЬТУРНУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ БЕЛАРУССКОГО ОБЩЕСТВА КАК ОСНОВУ СВОБОДЫ, ЕДИНСТВА И НЕЗАВИСИМОСТИ БЕЛАРУСИ.**

Демократические силы содействуют развитию независимых медиа, критического мышления, безопасной коммуникации и способности людей распознавать пропаганду и манипуляции, а также поддерживают беларусскую культуру, язык и идентичность как важную основу общественной связи и будущего свободной Беларуси.

Информационная устойчивость означает, что у людей должен сохраняться доступ к правдивой информации и безопасным каналам общения. Для этого важно присутствие

независимых белорусских голосов в ключевых цифровых пространствах, развитие дополнительных и резервных каналов распространения информации, а также создание понятных и близких людям форматов, которые помогают отличать факты от фейков и подмен. Важной частью этой работы остаётся и защита добросовестного контента на цифровых платформах.

Культурная устойчивость означает сохранение живой белорусской среды — языка, памяти, символов, культуры и пространства общей принадлежности. Поэтому демократические силы развивают культурные и образовательные проекты, поддерживают хабы, фестивали, выставки, резиденции, медиа- и просветительские инициативы, чтобы белорусская культура оставалась доступной, заметной и объединяющей как внутри страны, так и в эмиграции.

Эта цель нужна не только для защиты общества от дезинформации, но и для укрепления чувства общности, доверия друг к другу и уверенности в будущем собственной страны.

#### **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 4. ОСЛАБИТЬ ПОЗИЦИИ АВТОРИТАРНОГО РЕЖИМА И УКРЕПИТЬ ГОЛОС ДЕМОКРАТИЧЕСКИХ СИЛ И БЕЛАРУССКОГО ОБЩЕСТВА ТАМ, ГДЕ РЕШАЕТСЯ БУДУЩЕЕ БЕЛАРУСИ.**

Демократические силы работают над тем, чтобы режим не мог безальтернативно говорить от имени Беларуси, и чтобы демократические представители и сами белорусы были услышаны на международных площадках, в политическом диалоге и в экспертной среде. Речь идёт не только о международном присутствии, но и о праве белорусов участвовать в решении судьбы своей страны.

Для этого демократические силы добиваются международной ответственности за репрессии, поддерживают сбор и передачу доказательств в международные и европейские правовые механизмы, содействуют санкциям, которые действительно ограничивают возможности режима, его окружения и тех, кто поддерживает насилие.

Отдельная задача — работа с теми, кто сегодня находится внутри системы. Важно заранее обозначать условия ответственности, переходной справедливости, возможной амнистии и участия в будущем страны для тех, кто отказывается от поддержки репрессий и готов действовать в рамках закона.

Одновременно демократические силы развивают устойчивый диалог с государствами, парламентами, международными организациями и гражданскими структурами, чтобы тема Беларуси сохранялась в международной повестке не как формальность, а как вопрос свободы, безопасности и будущего Европы.

Эта цель означает простую вещь: будущее Беларуси не должно определяться без белорусов, а режим не должен оставаться единственным, кого в мире слышат от имени нашей страны.

#### **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 5. ПОДГОТОВИТЬ ДЕМОКРАТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД И СФОРМИРОВАТЬ ЯСНОЕ ВИДЕНИЕ НОВОЙ БЕЛАРУСИ КАК СВОБОДНОГО ЕВРОПЕЙСКОГО ГОСУДАРСТВА.**

Демократические силы формируют ясное и реалистичное представление о будущем страны, готовят приоритетные реформы, решения для переходного периода и основы устойчивых демократических институтов, чтобы в момент политических изменений Беларусь была готова не только к переменам, но и к последовательному демократическому развитию.

Подготовка к переходу включает разработку первоочередных проектов законов, институциональных решений и пакета шагов на первые месяцы после перемен, чтобы

политическое окно возможностей не было потеряно из-за неподготовленности.

При этом содержание реформ должно быть объяснено беларусам простым и понятным языком: не только что именно изменится, но и как эти изменения повлияют на повседневную жизнь, безопасность, работу, образование, справедливость и возможности для будущего. Чем яснее общество понимает образ Новой Беларуси и практический смысл реформ, тем меньше страх перед переменами и тем выше готовность поддерживать демократический переход.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 6. УКРЕПИТЬ ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ СИЛЫ КАК УСТОЙЧИВУЮ СЕТЬ, СПОСОБНУЮ ДЕЙСТВОВАТЬ ВМЕСТЕ СТОЛЬКО, СКОЛЬКО ПОТРЕБУЕТСЯ.**

Демократические силы развивают свои структуры, координацию, безопасность и способность к совместным действиям, чтобы сохранять дееспособность в условиях длительного кризиса и быть готовыми как к затяжному противостоянию, так и к использованию новых возможностей для перемен.

Демократические силы — это не одна вертикаль, а сеть. Поэтому особенно важны понятные правила взаимодействия, согласование ключевых сообщений, совместное планирование кампаний и умение сосредотачивать усилия там, где они дают наибольший эффект.

Сильное демократическое движение невозможно без людей, которые умеют действовать вместе и доверяют друг другу. Поэтому важны развитие навыков команд, обучение на реальных задачах, цифровая безопасность, резервные каналы связи и защита людей внутри сети.

Не менее важно сохранять связь с обществом внутри страны. Для этого нужно поддерживать локальные инициативы, культурные, образовательные, волонтерские и общественные проекты, которые делают демократические цели понятными и полезными в повседневной жизни людей.

Именно так формируется устойчивая и живая сеть, которая не распадается под давлением, сохраняет способность к действию и может стать опорой для будущих перемен.

# Ресурсы и устойчивость

Устойчивость демократических сил зависит от способности опираться не на случайные возможности, а на надёжную и предсказуемую ресурсную основу. Наша задача — выстроить такую систему, при которой ключевые направления работы не останавливаются из-за внешнего давления, смены политической конъюнктуры или сокращения донорского внимания.

Эта система должна строиться на нескольких опорах. Первая — регулярная общественная поддержка: ежемесячные пожертвования и другие формы постоянного участия, которые укрепляют связь с обществом и снижают зависимость от разовых сборов. Вторая — целевые кампании под конкретные задачи, где людям ясно, на что именно идут средства, в какие сроки и с каким результатом. Третья — долгосрочные партнёрства со стратегическими донорами и ответственными партнёрами, готовыми поддерживать не только отдельные акции, но и устойчивые направления работы.

Особое значение имеет резерв на экстренные случаи. Он нужен для ситуаций, когда помощь, защита или организационная реакция требуются немедленно. Наряду с этим важно формировать и фонд будущего — долгосрочный финансовый ресурс, при котором сохраняется сам капитал, а на текущую работу со временем направляется доход от его размещения. Это позволит постепенно покрывать часть постоянных расходов и меньше зависеть от новых сборов и нестабильности внешнего финансирования.

Доверие к такой системе держится на понятных правилах, честной отчётности, защите данных и ответственном расходовании средств. При этом прозрачность не должна ослаблять безопасность людей и работу чувствительных направлений.

Ресурсная устойчивость — это не вспомогательная задача, а одно из условий политической дееспособности. Чем надёжнее устроена система поддержки, тем увереннее демократические силы могут помогать людям, защищать общественные интересы, сохранять международное присутствие и готовиться к будущим переменам.



Успех стратегии измеряется не количеством действий, а тем, насколько они реально приближают нас к поставленным целям. Поэтому мы оцениваем не только то, что сделано, но и какой результат это дало и что меняется для людей, общества и будущих перемен.

Общая логика оценки одинакова для всех направлений, хотя сами способы измерения могут быть разными. Гуманитарная помощь, международная адвокатура, информационная работа, подготовка реформ и организационное развитие требуют своих показателей, но в каждом случае важны три вопроса: что сделано, какой результат получен и как это продвигает нас к стратегической цели.

Для долгосрочных задач особенно важно видеть не только конечную цель, но и движение к ней. Демократический переход, ослабление режима и укрепление общественной устойчивости требуют времени, поэтому мы фиксируем вехи и промежуточный прогресс, а не только быстрые эффекты.

Безопасность всегда важнее полноты данных. Там, где открытый сбор информации может создавать риск для людей и работы, используются безопасные, сводные и анонимные способы отчётности. Лучше меньше данных, чем больше риска для человека.

Оценка нужна не для самооправдания, а для корректировки стратегии. Если что-то не работает, мы признаём это, меняем подход и сохраняем фокус на том, что действительно помогает людям и приближает демократические перемены.

# Почему это касается каждого



Мы живём в момент, когда судьба Беларуси ещё не решена окончательно. Режим держится на насилии и зависимости, но ему противостоит общество, которое не отказалось от свободы, достоинства и права самому определять будущее своей страны. Эта стратегия объединяет наши усилия вокруг общей цели: помогать людям, ослаблять диктатуру, защищать независимость Беларуси и готовить демократические перемены. Она касается каждого, потому что перемены начинаются там, где люди перестают ждать и начинают действовать вместе.